

令和3年度

公益財団法人 仙台市水道サービス公社

事業計画書
収支予算書

目 次

I. 令和3年度事業計画書

| | |
|------------|---|
| 1. 事業計画の概要 | 1 |
| 2. 人員計画 | 3 |

II. 令和3年度収支予算書

| | |
|-----------------|---|
| 1. 正味財産増減予算書 | 4 |
| 2. 正味財産増減予算書内訳表 | 7 |

III. 令和3年度資金調達及び設備投資計画書

| | |
|-----------------|----|
| 1. 資金調達の見込みについて | 11 |
| 2. 設備投資の見込みについて | |

I. 令和3年度 事業計画書

当社は、上下水道事業の健全な運営と公衆衛生の向上に寄与することを目的とし、上下水道の適正かつ円滑な利用の促進と適切な維持管理を行うために必要な事業を行っております。

令和3年度内に計画する事業は次のとおりです。

1 事業計画の概要

1) 公益目的事業

(1) 水道事業の普及啓発に関する事業

(ア) 上下水道施設見学会

上下水道の役割やしきみ・適切な利用、水の循環等について、上下水道事業の施設の見学や専門技術者の説明等を通し理解を深め、水資源の重要性や上下水道の役割などに対する意識高揚を図る。

(イ) 仙台市水道記念館管理運営

仙台市の水道給水開始70周年を記念するとともに、水道の普及啓発を目的として整備された仙台市水道記念館の管理運営業務を実施し、展示物の管理、入館者の案内説明及び水道に関する情報の提供等を行う。

(ウ) その他の上下水道事業に関する広報活動

(2) 給排水設備等の技術水準の確保・向上及び調査・情報提供等に関する事業

(ア) 給排水設備の適正な設置に関する事業

建築物の新築・増改築等による給水装置・排水設備の工事について、水道法等に基づき構造及び材質基準が適合するよう事前の相談から工事申込の受付、設計の審査、道路占用等の手続き、工事竣工後の検査まで、給排水設備の適正な設置のために必要な業務を受託し一貫して行う。

①給水装置工事申込受付業務

申込受付・審査業務 42,320件(前年 △ 4,470件)

給水装置工事に関する相談業務 24,170件(前年 △ 680件)

②道路占用許可申請・審査業務 2,770件(前年 △ 40件)

③給水装置工事竣工検査業務 19,900件(前年 △ 1,800件)

(内局発注工事分 4,800件)

④排水設備設置に係る確認申請等受付業務及び現地確認業務

確認申請等受付業務 26,000件(前年 △ 2,450件)

現地確認業務 4,900件(前年 △ 100件)

(イ) 給水装置台帳管理事業

仙台市水道局の給水区域内における給水装置の新設・改造工事等の施工承認に係るすべての工事設計図書及び竣工図書を当公社が作成し、申込者等の承諾を得て管理する。

当該竣工図書につき、水道法では施行した給水装置工事ごとに給水装置工

事主任技術者が3年間の保存が定められているほか、個人管理すべきものである。万が一、情報が散逸した場合、建物改修の際には再度配管状況の調査が必要となる等申込者等に財産上の負担を強いたり、迅速な対応が求められる災害復旧時に支障を来すことから、当該竣工図書を当公社が電子データ化し、給水装置台帳として継続的に蓄積、保管し、所有者及び仙台市水道局等からの求めに応じ提供する。

- ①給水装置工事設計図書等作成業務 6,600件(前年 △ 200件)
- ②給水装置台帳複写等業務 10,300件(前年 + 2,150件)
- 12回(電子データ提供)

(ウ) 給水管及び配水管の調査・情報整備事業

給水管の正確な使用実態を把握するため管種、口径、延長等について、当公社が蓄積保管する給水装置台帳をはじめ各種工事竣工図等を基に、受託事業として調査を実施している。また、給水管及び配水管の適正な維持管理のための情報整備事業として、仙台市水道局が保有する施設管理システム等における給水装置の新設・改造・修繕工事や配水管の情報更新を受託事業として行い、地震や漏水事故等の災害発生の際の迅速な復旧に大きく貢献する。

- ①給水管布設状況調査業務 17,700件(前年 △ 5,100件)
- ②施設管理システムデータ更新等業務
- ③修繕工事等工事完成図データファイリング化業務

(エ) 給水装置工事技術者講習会

水道技術者の技術水準の確保・向上のため、仙台市指定給水装置工事事業者の技術者等を対象に、仙台市水道局との共催により技術的課題に対応した講習会を行う。

2) 収益事業

(1) 簡易専用水道の検査等に関する事業

水道法第34条の2第2項及び(宮城県)簡易給水施設等の規制に関する条例第10条の3の規定による登録検査機関として、建築物における飲料水の安全・衛生的な維持管理の促進を図り市民の健康の保持・増進に寄与することを目的に、建築物の所有者・管理者の依頼を受けて貯水槽水道の管理についての施設の外観検査、簡易水質検査、書類検査を行う。また、法定検査義務のない貯水槽水道の一部について、仙台市水道局から委託を受けて同様の検査を行う。

- ①簡易専用水道等検査業務 3,380件(前年 △ 100件)
- ②貯水槽水道水質検査等業務 40件(前年 0件)

(2) 地方公共団体等から委託を受けて行う上下水道事業に関する事業

仙台市水道局の委託を受けて、水道メーター管理及び浄水場排水処理施設の運転管理業務を行う。また、公益社団法人日本水道協会等の委託を受けて各種業務を行う。

- ①水道メーター管理業務 407,700件(前年 △ 58,500件)

- ②浄水場排水処理施設運転管理業務
- ③配水管工技能講習会会場運營業務
- ④給水装置工事主任技術者試験監督等業務

2 人員計画

| 区 分 | 令和3年度 | 令和2年度 | 増 減 |
|-----|-------|-------|------|
| 合 計 | 89人 | 100人 | △11人 |

Ⅱ. 令和3年度 収支予算書

1. 正味財産増減予算書

(単位：千円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 |
|--------------------------|---------|---------|----------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| 基本財産運用益 | 350 | 350 | 0 |
| 基本財産受取利息 | 350 | 350 | 0 |
| 特定資産運用益 | 40 | 40 | 0 |
| 特定資産受取利息 | 40 | 40 | 0 |
| 事業収益 | 701,622 | 743,087 | △ 41,465 |
| 仙台市水道記念館管理運営業務収益 | 9,584 | 9,517 | 67 |
| 給水装置工事申込受付業務収益 | 91,429 | 85,771 | 5,658 |
| 道路占用申請業務収益 | 29,335 | 28,985 | 350 |
| 給水装置工事竣工検査業務収益 | 97,702 | 88,728 | 8,974 |
| 排水設備工事確認申請受付等業務収益 | 38,135 | 37,617 | 518 |
| 排水設備工事現地確認業務収益 | 36,690 | 35,519 | 1,171 |
| 給水装置工事設計図書等作成業務収益 | 127,380 | 129,200 | △ 1,820 |
| 給水装置台帳複写等業務収益 | 9,140 | 8,286 | 854 |
| 給水管布設状況調査業務収益 | 25,969 | 24,651 | 1,318 |
| 施設管理システムデータ更新等業務収益 | 34,143 | 33,037 | 1,106 |
| 修繕工事等工事完成図データファイルング化業務収益 | 33,939 | 32,089 | 1,850 |
| 簡易専用水道等検査業務収益 | 41,304 | 42,472 | △ 1,168 |
| 貯水槽水道水質検査等業務収益 | 3,468 | 3,437 | 31 |
| 水道メーター管理業務収益 | 81,123 | 77,858 | 3,265 |
| 国見排水処理施設管理業務収益 | 12,961 | 12,124 | 837 |
| 茂庭排水処理施設管理業務収益 | 25,424 | 23,528 | 1,896 |
| 配水管工技能講習会業務収益 | 2,294 | 2,294 | 0 |
| 給水装置工事主任技術者試験業務収益 | 1,602 | 1,602 | 0 |
| 水道事業の保安業務収益 | 0 | 61,642 | △ 61,642 |
| 水質検査用器具洗浄業務収益 | 0 | 4,730 | △ 4,730 |
| 雑収益 | 4 | 4 | 0 |
| 受取利息 | 2 | 2 | 0 |
| 雑収益 | 2 | 2 | 0 |
| 経常収益計 | 702,016 | 743,481 | △ 41,465 |

(単位：千円)

| 科 | 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 |
|----------|---|---------|---------|----------|
| (2) 経常費用 | | | | |
| 事業費 | | 705,518 | 742,597 | △ 37,079 |
| 役員報酬 | | 9,895 | 9,086 | 809 |
| 給料 | | 274,149 | 293,098 | △ 18,949 |
| 手当 | | 172,938 | 193,811 | △ 20,873 |
| 福利厚生費 | | 84,748 | 89,576 | △ 4,828 |
| 退職共済掛金 | | 12,900 | 13,036 | △ 136 |
| 退職給付費用 | | 3,280 | 1,689 | 1,591 |
| 被服費 | | 2,417 | 2,984 | △ 567 |
| 会議費 | | 0 | 0 | 0 |
| 旅費交通費 | | 1,269 | 1,572 | △ 303 |
| 通信運搬費 | | 3,819 | 3,811 | 8 |
| 減価償却費 | | 18,627 | 10,234 | 8,393 |
| 消耗什器備品費 | | 1,675 | 2,717 | △ 1,042 |
| 消耗品費 | | 7,708 | 7,715 | △ 7 |
| 修繕費 | | 1,070 | 1,186 | △ 116 |
| 印刷製本費 | | 1,519 | 1,487 | 32 |
| 燃料費 | | 2,188 | 2,339 | △ 151 |
| 光熱水料費 | | 1,719 | 1,908 | △ 189 |
| 賃借料 | | 12,922 | 12,543 | 379 |
| 手数料 | | 1,606 | 538 | 1,068 |
| 諸謝金 | | 250 | 250 | 0 |
| 保険料 | | 518 | 539 | △ 21 |
| 租税公課 | | 56,591 | 54,955 | 1,636 |
| 支払負担金 | | 1,891 | 2,228 | △ 337 |
| 委託費 | | 31,484 | 34,945 | △ 3,461 |
| 食糧費 | | 6 | 6 | 0 |
| 支払利息 | | 0 | 0 | 0 |
| 雑費 | | 329 | 344 | △ 15 |
| 管理費 | | 2,266 | 4,447 | △ 2,181 |
| 役員報酬 | | 676 | 1,485 | △ 809 |
| 給料 | | 412 | 978 | △ 566 |
| 手当 | | 287 | 691 | △ 404 |
| 福利厚生費 | | 167 | 482 | △ 315 |

(単位：千円)

| 科 目 | 予 算 額 | 前年度予算額 | 増 減 |
|-----------------|---------|---------|----------|
| 退職共済掛金 | 28 | 63 | △ 35 |
| 退職給付費用 | 4 | 9 | △ 5 |
| 消耗品費 | 3 | 3 | 0 |
| 光熱水料費 | 27 | 39 | △ 12 |
| 賃借料 | 142 | 176 | △ 34 |
| 租税公課 | 8 | 8 | 0 |
| 支払負担金 | 3 | 4 | △ 1 |
| 委託費 | 509 | 509 | 0 |
| 経 常 費 用 計 | 707,784 | 747,044 | △ 39,260 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 5,768 | △ 3,563 | △ 2,205 |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 |
| 当期経常増減額 | △ 5,768 | △ 3,563 | △ 2,205 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | | | |
| 経 常 外 収 益 計 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 固定資産売却損 | 0 | 2 | △ 2 |
| 車両運搬具売却損 | 0 | 1 | △ 1 |
| 什器備品売却損 | 0 | 1 | △ 1 |
| 経 常 外 費 用 計 | 0 | 2 | △ 2 |
| 当期経常外増減額 | 0 | △ 2 | 2 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | △ 5,768 | △ 3,565 | △ 2,203 |
| 法人税，住民税及び事業税 | 859 | 0 | 859 |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 6,627 | △ 3,565 | △ 3,062 |
| 一般正味財産期首残高 | 290,727 | 294,292 | △ 3,565 |
| 一般正味財産期末残高 | 284,100 | 290,727 | △ 6,627 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 100,000 | 100,000 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 100,000 | 100,000 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | 384,100 | 390,727 | △ 6,627 |

1. 借入金限度額 60,000千円

2. 債務負担額 8,584千円 (令和4年度 3,542千円， 令和5年度 2,370千円，
令和6年度 1,828千円， 令和7年度 844千円)

注 1) 消費税の会計処理は，税込方式を採用する。

2) 管理部門で発生する費用は，法人会計に属する費用を除き各業務費に含めることとしている。

2. 正味財産増減予算書内訳表

| 科 目 | 公益目的事業会計 | | | |
|---------------------------|------------------------------------|---|-----|---------|
| | 公 1 水道事業の 普及啓事 に関する業 務 | 公 2 給排水設備 の技術水準 の向上及び 調査等に 関する事 業 | 共 通 | 小 計 |
| I 一般正味財産増減の部 | | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | |
| 基本財産運用益 | 350 | | | 350 |
| 基本財産受取利息 | 350 | | | 350 |
| 特定資産運用益 | 30 | | | 30 |
| 特定資産受取利息 | 30 | | | 30 |
| 事業収益 | 9,584 | 523,862 | | 533,446 |
| 仙台市水道記念館管理運営業務収益 | 9,584 | | | 9,584 |
| 給水装置工事申込受付業務収益 | | 91,429 | | 91,429 |
| 道路占用申請業務収益 | | 29,335 | | 29,335 |
| 給水装置工事竣工検査業務収益 | | 97,702 | | 97,702 |
| 排水設備工事確認申請受付等業務収益 | | 38,135 | | 38,135 |
| 排水設備工事現地確認業務収益 | | 36,690 | | 36,690 |
| 給水装置工事設計図書等作成業務収益 | | 127,380 | | 127,380 |
| 給水装置台帳複写等業務収益 | | 9,140 | | 9,140 |
| 給水管布設状況調査業務収益 | | 25,969 | | 25,969 |
| 施設管理システムデータ更新等業務収益 | | 34,143 | | 34,143 |
| 修繕工事等工事完成図データファイリング化学業務収益 | | 33,939 | | 33,939 |
| 簡易専用水道等検査業務収益 | | | | 0 |
| 貯水槽水道水質検査等業務収益 | | | | 0 |
| 水道メーター管理業務収益 | | | | 0 |
| 国見排水処理施設管理業務収益 | | | | 0 |
| 茂庭排水処理施設管理業務収益 | | | | 0 |
| 配水管工技能講習会業務収益 | | | | 0 |
| 給水装置工事主任技術者試験業務収益 | | | | 0 |
| 雑収益 | 2 | | | 2 |
| 受取利息 | 1 | | | 1 |
| 雑収益 | 1 | | | 1 |
| 経常収益計 | 9,966 | 523,862 | 0 | 533,828 |
| (2) 経常費用 | | | | |
| 事業費 | 11,935 | 531,745 | | 543,680 |
| 役員報酬 | 169 | 7,465 | | 7,634 |
| 給料 | 6,247 | 197,970 | | 204,217 |
| 手当 | 1,553 | 134,953 | | 136,506 |
| 福利厚生費 | 1,730 | 62,738 | | 64,468 |
| 退職共済掛金 | 69 | 11,147 | | 11,216 |
| 退職給付費用 | 10 | 2,974 | | 2,984 |
| 被服費 | 72 | 1,367 | | 1,439 |
| 会議費 | | | | 0 |
| 旅費交通費 | 45 | 915 | | 960 |
| 通信運搬費 | 24 | 1,802 | | 1,826 |
| 減価償却費 | 37 | 16,865 | | 16,902 |

(単位：千円)

| 収 益 事 業 等 会 計 | | | | 法人会計 | 内部取引 等 消 去 | 合 計 |
|---|--|-----|---------|------|---------------|---------|
| 収 1 簡易 の 関 係 の 検 査 に 関 する 事 業 | 収 2 道 に 関 する 事 業 等 受 け 上 げ に 関 する 事 業 等 受 け 上 げ に 関 する 事 業 | 共 通 | 小 計 | | | |
| | | | 0 | 0 | | 350 |
| | | | 0 | | | 350 |
| 10 | | | 10 | 0 | | 40 |
| 10 | | | 10 | | | 40 |
| 44,772 | 123,404 | | 168,176 | 0 | | 701,622 |
| | | | 0 | | | 9,584 |
| | | | 0 | | | 91,429 |
| | | | 0 | | | 29,335 |
| | | | 0 | | | 97,702 |
| | | | 0 | | | 38,135 |
| | | | 0 | | | 36,690 |
| | | | 0 | | | 127,380 |
| | | | 0 | | | 9,140 |
| | | | 0 | | | 25,969 |
| | | | 0 | | | 34,143 |
| | | | 0 | | | 33,939 |
| 41,304 | | | 41,304 | | | 41,304 |
| 3,468 | | | 3,468 | | | 3,468 |
| | 81,123 | | 81,123 | | | 81,123 |
| | 12,961 | | 12,961 | | | 12,961 |
| | 25,424 | | 25,424 | | | 25,424 |
| | 2,294 | | 2,294 | | | 2,294 |
| | 1,602 | | 1,602 | | | 1,602 |
| 2 | | | 2 | 0 | | 4 |
| 1 | | | 1 | | | 2 |
| 1 | | | 1 | | | 2 |
| 44,784 | 123,404 | 0 | 168,188 | 0 | 0 | 702,016 |
| 41,610 | 120,228 | | 161,838 | 0 | | 705,518 |
| 593 | 1,668 | | 2,261 | | | 9,895 |
| 15,740 | 54,192 | | 69,932 | | | 274,149 |
| 7,590 | 28,842 | | 36,432 | | | 172,938 |
| 4,509 | 15,771 | | 20,280 | | | 84,748 |
| 108 | 1,576 | | 1,684 | | | 12,900 |
| 18 | 278 | | 296 | | | 3,280 |
| 339 | 639 | | 978 | | | 2,417 |
| | | | 0 | | | 0 |
| 233 | 76 | | 309 | | | 1,269 |
| 886 | 1,107 | | 1,993 | | | 3,819 |
| 1,354 | 371 | | 1,725 | | | 18,627 |

| 科 目 | 公 益 目 的 事 業 会 計 | | | |
|-------------------|-----------------|---------|---------|---------|
| | 公 1 | 公 2 | 共 通 | 小 計 |
| 消耗什器備品費 | 131 | 985 | | 1,116 |
| 消耗品費 | 384 | 5,436 | | 5,820 |
| 修繕費 | 52 | 650 | | 702 |
| 印刷製本費 | 78 | 763 | | 841 |
| 燃料費 | 1 | 1,384 | | 1,385 |
| 光熱水料費 | 5 | 1,406 | | 1,411 |
| 賃借料 | 343 | 8,766 | | 9,109 |
| 手数料 | 13 | 1,375 | | 1,388 |
| 諸謝金 | 1 | 237 | | 238 |
| 保険料 | 8 | 296 | | 304 |
| 租税公課 | 800 | 42,147 | | 42,947 |
| 支払負担金 | 37 | 1,496 | | 1,533 |
| 委託費 | 110 | 28,357 | | 28,467 |
| 食糧費 | | 5 | | 5 |
| 支払利息 | | | | 0 |
| 雑費 | 16 | 246 | | 262 |
| 管理費 | | | | 0 |
| 役員報酬 | | | | 0 |
| 給料 | | | | 0 |
| 手当 | | | | 0 |
| 福利厚生費 | | | | 0 |
| 退職共済掛金 | | | | 0 |
| 退職給付費用 | | | | 0 |
| 消耗品費 | | | | 0 |
| 光熱水料費 | | | | 0 |
| 賃借料 | | | | 0 |
| 租税公課 | | | | 0 |
| 支払負担金 | | | | 0 |
| 委託費 | | | | 0 |
| 經常費用計 | 11,935 | 531,745 | 0 | 543,680 |
| 評価損益等調整前当期經常増減額 | △ 1,969 | △ 7,883 | 0 | △ 9,852 |
| 評価損益等計 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期經常増減額 | △ 1,969 | △ 7,883 | 0 | △ 9,852 |
| 2. 經常外増減の部 | | | | |
| (1) 經常外収益 | | | | |
| 經常外収益計 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 經常外費用 | | | | |
| 固定資産売却損 | | | | 0 |
| 車両運搬具売却損 | | | | 0 |
| 什器備品売却損 | | | | 0 |
| 經常外費用計 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当期經常外増減額 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計振替前当期一般正味財産増減額 | △ 1,969 | △ 7,883 | 0 | △ 9,852 |
| 他会計振替額 | 1,969 | 946 | | 2,915 |
| 税引前当期一般正味財産増減額 | 0 | △ 6,937 | 0 | △ 6,937 |
| 法人税, 住民税及び事業税 | | | | 0 |
| 当期一般正味財産増減額 | 0 | △ 6,937 | 0 | △ 6,937 |
| 一般正味財産期首残高 | | | 267,858 | 267,858 |
| 一般正味財産期末残高 | 0 | △ 6,937 | 267,858 | 260,921 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | | | | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | | | 100,000 | 100,000 |
| 指定正味財産期末残高 | 0 | 0 | 100,000 | 100,000 |
| III 正味財産期末残高 | 0 | △ 6,937 | 367,858 | 360,921 |

(単位：千円)

| 収 益 事 業 等 会 計 | | | | 法人会計 | 内部取引 等 消 去 | 合 計 |
|---------------|---------|--------|---------|---------|---------------|---------|
| 収 1 | 収 2 | 共 通 | 小 計 | | | |
| 203 | 356 | | 559 | | | 1,675 |
| 866 | 1,022 | | 1,888 | | | 7,708 |
| 158 | 210 | | 368 | | | 1,070 |
| 570 | 108 | | 678 | | | 1,519 |
| 513 | 290 | | 803 | | | 2,188 |
| 254 | 54 | | 308 | | | 1,719 |
| 2,466 | 1,347 | | 3,813 | | | 12,922 |
| 170 | 48 | | 218 | | | 1,606 |
| 3 | 9 | | 12 | | | 250 |
| 118 | 96 | | 214 | | | 518 |
| 3,313 | 10,331 | | 13,644 | | | 56,591 |
| 261 | 97 | | 358 | | | 1,891 |
| 1,321 | 1,696 | | 3,017 | | | 31,484 |
| | 1 | | 1 | | | 6 |
| | | | 0 | | | 0 |
| 24 | 43 | | 67 | | | 329 |
| | | | 0 | 2,266 | | 2,266 |
| | | | 0 | 676 | | 676 |
| | | | 0 | 412 | | 412 |
| | | | 0 | 287 | | 287 |
| | | | 0 | 167 | | 167 |
| | | | 0 | 28 | | 28 |
| | | | 0 | 4 | | 4 |
| | | | 0 | 3 | | 3 |
| | | | 0 | 27 | | 27 |
| | | | 0 | 142 | | 142 |
| | | | 0 | 8 | | 8 |
| | | | 0 | 3 | | 3 |
| | | | 0 | 509 | | 509 |
| 41,610 | 120,228 | 0 | 161,838 | 2,266 | 0 | 707,784 |
| 3,174 | 3,176 | 0 | 6,350 | △ 2,266 | 0 | △ 5,768 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3,174 | 3,176 | 0 | 6,350 | △ 2,266 | 0 | △ 5,768 |
| | | | | | | |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| | | | 0 | | | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3,174 | 3,176 | 0 | 6,350 | △ 2,266 | 0 | △ 5,768 |
| △ 2,548 | △ 2,633 | | △ 5,181 | 2,266 | | 0 |
| 626 | 543 | 0 | 1,169 | 0 | | △ 5,768 |
| 577 | 282 | | 859 | | | 859 |
| 49 | 261 | 0 | 310 | 0 | 0 | △ 6,627 |
| | | 22,869 | 22,869 | 0 | | 290,727 |
| 49 | 261 | 22,869 | 23,179 | 0 | 0 | 284,100 |
| | | | 0 | 0 | | 0 |
| | | | 0 | 0 | | 100,000 |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 100,000 |
| 49 | 261 | 22,869 | 23,179 | 0 | 0 | 384,100 |

Ⅲ. 令和3年度 資金調達及び設備投資計画書

1 資金調達の見込みについて

借入れの予定はない。

2 設備投資の見込みについて

| 設備投資の予定 | | <input checked="" type="checkbox"/> | あり | <input type="checkbox"/> | なし |
|--|----------|-------------------------------------|----|--------------------------|----|
| 事業番号 | 設備投資の内容 | 支出又は収入の 予 定 額 | | 資金調達方法 又は取得資金の使途 | |
| 公益目的事業(1) 公益目的事業(2) 収益事業(1) 収益事業(2) | 会計システム改修 | 10,109千円 | | 内部資金 | |